

2019

RAPORTUL DE EVALUARE A IMPLEMENTĂRII S.D.L.

Pentru perioada:
decembrie 2016 – 01 octombrie 2018

Elaborat de:
**Asociația „Grupul de Acțiune Locală
Ceahlău”**

aprobat prin Hotărârea AGA nr. 71/07.02.2019





Avizat: Ioan Cernat - Președinte GAL

Coordonator: Laura Ionel - Manager GAL

Întocmit : Romela-Mihaela Costea - Expert implementare SDL

CUPRINS

1. Prefață	4
1.1 Ce reprezintă evaluarea	4
1.2 Prezentarea echipei de evaluare	5
2. Rezumat	5
2.1 Rezumatul raportului de evaluare	5
3. Contextul evaluării	7
3.1 Informații despre GAL	7
3.2 Informații activitate GAL	11
4. Scopul și obiectivele evaluării	14
5. Metodologia de evaluare	15
5.1 Descrierea metodelor și tehnicilor de evaluare folosite și justificarea acestora, corelat cu fiecare întrebare de evaluare	15
5.2 Dificultăți sau limitări ale metodologiei utilizate	17
5.3 Descrierea SDL, a măsurilor și a bugetului, după caz, în funcție de specificul studiilor de evaluare	18
6. Răspuns la întrebările de evaluare	26
Întrebare de evaluare nr. 1: În ce măsură logica de intervenție a SDL este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului ?	26
1. Tema : Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală	26
2. Verificarea consistenței dintre întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatori	26
3. Tehnici/metode pentru a răspunde la întrebare	26
4. Limitări metodologice	28
5. Răspunsul la întrebarea de evaluare – concluzii și recomandări	29
Întrebare de evaluare nr. 2: Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală ?	30
1. Tema : Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală	30
2. Verificarea consistenței dintre întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatori	30
3. Tehnici/metode pentru a răspunde la întrebare	30
4. Limitări metodologice	32
5. Indicatori	32
6. Răspunsul la întrebarea de evaluare – concluzii și recomandări	32
Întrebare de evaluare nr. 3: În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale ?	36

1. Tema : Contribuția SDL la aria de intervenție 6B.....	36
2. Verificarea consistenței dintre întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatori	36
3. Tehnici/metode pentru a răspunde la întrebare	36
4. Limitări metodologice	38
5. Indicatori	38
6. Răspunsul la întrebarea de evaluare – concluzii și recomandări.....	38
Întrebare de evaluare nr. 4: Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute?	39
1. Tema : Factori de succes/insucces. Mecanismul de implementare a strategiei	39
2. Verificarea consistenței dintre întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatori	39
3. Tehnici/metode pentru a răspunde la întrebare	40
Chestionar de evaluare a satisfacției membrilor A.G.A. ai Asociației Grupul de Acțiune Locala Ceahlau	40
4. Limitări metodologice	41
5. Indicatori.....	41
6. Răspunsul la întrebarea de evaluare – concluzii și recomandări.....	42
7. Concluzii, recomandări și lecții învățate.....	44

1. Prefață

Acest raport reprezintă analiza implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației „Grupul de Acțiune Locală Ceahlău” pentru perioada cuprinsă între data semnării contractului de finanțare și data de 01 octombrie 2018.

1.1 Ce reprezintă evaluarea

Evaluarea implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Ceahlău are ca principal scop analiza eficacității (măsura în care au fost îndeplinite obiectivele stabilite), eficienței (relația optimă între resursele folosite și rezultatele obținute), relevanței (măsura în care obiectivele programate sunt în conformitate cu nevoile, problemele și diferite alte aspecte întâlnite în implementarea SDL), a impactului socio-economic asupra dezvoltării durabile și echilibrate a spațiului microregiunii Ceahlău și a sustenabilității, ca rezultatele obținute să fie păstrate și dezvoltate în viitor.

Experiența acumulată de echipa tehnică a Grupului de Acțiune Locală Ceahlău prin implementarea strategiei de dezvoltare locală în perioada de programare 2007-2013 a adus plus valoare dezvoltării teritoriului GAL și plus de performanță în activitățile întreprinse. Astfel, pentru întocmirea acestui raport de evaluare și-au adus aportul toți cei 6 experți GAL ce formează echipa tehnică, aceștia fiind direct implicați în monitorizarea datelor privind implementarea măsurilor programate, prin observare, analiză și evaluare a datelor la nivelul microregiunii Ceahlău.

Luând în considerare numărul de proiecte contractate și aflate în implementare la data de 01.10.2018, se poate constata din datele de monitorizare că nu există nici un proiect finalizat, că sunt fonduri rămase disponibile, iar modalitatea de formulare a întrebărilor de evaluare „în ce măsură”, este o caracteristică a evaluării de impact bazată pe proiecte finalizate.

Conform ghidului operațional privind evaluarea implementării strategiilor de dezvoltare locală, în situația relatată, evaluarea s-a concentrat pe următoarele aspecte:

- analiza progresului privind depunerea și contractarea proiectelor (măsuri care pot fi adoptate pentru creșterea ritmului de contractare);
- analiza progresului implementării proiectelor contractate (aspecte tipice ale implementării proiectelor, factori tipici care influențează implementarea proiectelor, analiza măsurii în care progresul este adecvat față de planul de implementare al proiectelor, analiza capacității beneficiarilor proiectelor de a identifica și aplica măsuri de corecție atunci când este necesar, măsura în care progresul înregistrat în implementarea proiectelor poate duce la atingerea rezultatelor așteptate, măsuri care pot fi adoptate pentru creșterea calității și eficienței implementării proiectelor.
- lecții care pot fi desprinse, aplicabile pentru viitoarea perioadă de programare.

Astfel, raportat la mai multe elemente analizate, prezentul studiu surprinde doar tendințe parțiale, a căror evoluție va fi analizată și consolidată în cadrul evaluărilor viitoare, și anumite recomandări trebuie avute în vedere pentru următoarea perioadă de evaluare.

1.2 Prezentarea echipei de evaluare

Având în vedere că echipa tehnică a GAL Ceahlău a implementat deja o Strategie de Dezvoltare Locală în perioada 2007-2013, și a contribuit și la elaborarea Strategiei de Dezvoltare Locală 2014-2020, s-a optat pentru auto-evaluarea implementării SDL.

Echipa de elaborare a prezentului raport este alcătuită din:

Laura Ionel - Manager GAL , coordonator al procesului de evaluare

Romela-Mihaela Costea - Expert implementare SDL - cu competențe în evaluarea SDL dobândite și prin participarea la cursul „Evaluarea implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală de către Grupurile de Acțiune Locală ” modul I și II, întocmire raport.

2. Rezumat

2.1 Rezumatul raportului de evaluare

În această secțiune sunt prezentate concluziile întrebărilor de evaluare, astfel încât acestea să poată fi preluate ușor de către orice persoană interesată de rezultatele primei evaluări a Strategiei de Dezvoltare Locală.

Etapa relativ incipientă a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Ceahlău, având în vedere că primele contracte au fost semnate începând cu luna iunie 2018 și nu se poate vorbi despre proiecte finalizate, evaluarea s-a concentrat pe următoarele aspecte:

- analiza progresului privind depunerea și contractarea proiectelor;
- analiza progresului implementării proiectelor contractate;
- lecții care pot fi desprinse, aplicabile pentru viitoarea perioadă de programare.

Întrebare de evaluare nr. 1 : În ce măsură logica de intervenție a SDL este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?

Prin metoda analizei datelor administrative a fost evidențiat faptul că logica de intervenție a strategiei este relevantă pentru nevoile din teritoriu. Cele două modificări complexe efectuate la Strategia de Dezvoltare Locală au fost necesare pentru optimizarea sumelor în cadrul măsurilor M1/6A „Încurajarea micilor întreprinzători din teritoriul LEADER din GAL Ceahlău”, M7/1A „Acțiuni de formare, informare și transfer de cunoștințe în vederea restructurării și modernizării sectorului agricol din Microregiunea Ceahlău”, M3/6B „Dezvoltarea infrastructurii sociale pentru facilitarea accesului la servicii sociale de bază pentru populația din microregiunea Ceahlău (Centre comunitare multifuncționale)”, M5/6B „Dezvoltarea și promovarea sectorului turistic și protejarea moștenirii naturale, culturale și istorice din spațiul LEADER a GAL Ceahlău, în vederea realizării unei dezvoltări durabile a

teritoriului, posibilitatea selecției și contractării întregului disponibil existent în Planul de Finanțare, generarea unui impact pozitiv al implementării SDL în teritoriul GAL printr-o eficientă utilizare a fondurilor alocate și reducerea duratei necesare îndeplinirii obiectivelor și indicatorilor din SDL.

În concluzie, logica de intervenție a SDL este **foarte relevantă** față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului.

Întrebare de evaluare nr. 2: Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza Strategiei de Dezvoltare Locală?

Prin metoda analizei datelor administrative și modelului logic s-a demonstrat faptul că în perioada analizată au fost lansate măsuri ai căror indicatori de monitorizare sunt specifici, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți pentru a oferi o imagine clară asupra rezultatelor obținute.

Fiecare măsură din Strategia de Dezvoltare Locală expune cu exactitate contribuția la soluția nevoilor identificate și legăturile cu domeniile de intervenție. Logica de intervenție se adresează nevoilor identificate și se potrivește obiectivelor strategiei iar măsurile sunt în conformitate cu evaluarea nevoilor și contribuie la atingerea rezultatelor așteptate.

Singura problemă ar putea consta în faptul că fiecare măsură are în vedere un număr tot mai mare de documente și proceduri iar simplificarea sarcinii administrative ar putea spori în continuare eficiența și eficacitatea strategiei.

În concluzie, logica de intervenție ce stă la baza Strategiei de Dezvoltare Locală este **foarte coerentă**.

Întrebare de evaluare nr. 3: În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale ?

În perioada supusă analizei au fost lansate apeluri de proiecte în cadrul măsurilor: M2/6B, M3/6B, M4/6B, M5/6B și M10/6B. În același timp, potențialii beneficiari au fost informați cu privire la oportunitățile de finanțare prin intermediul site-ului GAL Ceahlău <http://www.gal-ceahlau.ro>, prin publicarea calendarului și a apelurilor de selecție la sediile primăriilor localităților ce fac parte din teritoriul GAL Ceahlău și prin intermediul mass-media „Monitorul de Neamț”. Echipa de experți ai GAL Ceahlău a valorificat experiența acumulată în perioada de programare 2007-2013, când abordarea LEADER a fost pusă în aplicare pentru prima dată.

Analiza privind primele realizări ale măsurilor care contribuie la Domeniul de intervenție 6B „încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale” evidențiază un interes deosebit al GAL Ceahlău.

Implementarea măsurilor este într-un stadiu incipient, nefiind înregistrate proiecte finalizate. Beneficiarii proiectelor sunt în principal autorități publice, implementarea

proiectelor fiind influențată în mare măsură de modificări legislative (ex. legislația specifică achizițiilor publice).

Se recomandă pe lângă activitățile și instrumentele de comunicare adoptate cu ocazia publicării apelurilor de proiecte, inițiativele de comunicare să fie puse în aplicare în continuare la nivel teritorial, prin întâlniri cu beneficiarii, pentru a se dezvolta cunoștințe cu privire la oportunitățile de finanțare și ca un efect indirect pentru a se promova un sentiment de apartenență asupra rezultatelor proiectelor.

Au fost întâmpinate dificultăți legate de perioada dintre etapa de selecție a proiectelor la GAL Ceahlău și perioada de evaluare efectuată de AFIR, încheiată cu momentul depunerii documentației pentru contractare, care a fost considerată ca fiind prea îndelungată.

În concluzie, Strategia de Dezvoltare Locală sprijină și va sprijini dezvoltarea zonei rurale în mare măsură.

Întrebare de evaluare nr. 4: Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute ?

S-a constatat că GAL-ul are o reputație solidă la nivelul teritoriului acoperit. Prin acțiunile de animare derulate, GAL a contribuit la notorietatea teritoriului, iar rezultatele obținute în implementarea SDL 2017-2023 până la 01.10.2018 confirmă faptul că GAL Ceahlău este un factor important în dezvoltarea dinamică a teritoriului așa cum este menționat și în conținutul SDL. Membrii GAL cât și beneficiarii GAL consideră că metoda LEADER trebuie aplicată în continuare și are un rol activ în dezvoltarea socio-economică a teritoriului.

Obiectivele și scopul SDL sunt corelate cu obiectivele generale și orientările strategice comunitare, cu strategiile și planurile sectoriale de la nivel județean și regional.

Prin implementarea proiectelor din SDL se va consolida responsabilizarea și eficacitatea organizațională și se va asigura creșterea încrederii cetățenilor din microregiunea Ceahlău.

Autoritățile administrației publice locale din teritoriul GAL au conștientizat că accesarea fondurilor disponibile în planul de finanțare al SDL antrenează nu numai resurse financiare, materiale și umane ci și un necesar și evident proces de perfecționare a managementului public.

3. Contextul evaluării

3.1 Informații despre GAL

Asociația „Grupul de Acțiune Locală Ceahlău” este organizată și funcționează potrivit OG nr.26/2000 cu modificările și completările ulterioare, ca un parteneriat privat - public, ce are ca scop principal implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală a Microregiunii Ceahlău din județul Neamț în cadrul Programului LEADER 2014-2020.

Parteneriatul Grupului de Acțiune Locală Ceahlău este format din diverși actori publici și privați din teritoriul a 14 comune, un oraș sub 20.000 locuitori și o instituție publică de interes județean, respectiv Bicaz Chei, Bicazu Ardelean, Borca, Ceahlău, Dămuc, Farcașa, Gîrcina, Grințies, Hangu, Pîngarați, Pipirig, Poiana Teiului, Tarcău, Tașca, orașul Bicaz și Consiliul Județean Neamț – în conformitate cu cerințele și criteriile Programului LEADER.

Parteneriatul, este format din 39 de membri fiind structurat astfel:

Tipul parteneri	Numar	Pondere din total parteneri
Parteneri publici	16	41.03 %
Parteneri privați	14	35.89 %
Parteneri reprezentanți societate civilă	9	23,08 %
TOTAL	39	100%

Asociația are ca scop principal sprijinirea dezvoltării comunităților prin promovarea cooperării pentru rezolvarea unor probleme comune prin conceperea și implementarea proiectelor și accesarea fondurilor europene, punând bazele identificării nevoilor locale, ale întăririi capacității de dezvoltare și implementării strategiei locale de dezvoltare în vederea conservării patrimoniului rural și cultural, ale dezvoltării mediului economic și îmbunătățirii abilităților organizatorice ale comunităților locale.

Obiectivele Asociației sunt:

- a) elaborarea și implementarea proiectelor (Strategia de dezvoltare locală) oferite de programul LEADER, din REGULAMENTUL (UE) NR. 1305/2013 din 17 decembrie 2013 privind sprijinul pentru dezvoltare rurală acordat din Fondul european agricol pentru dezvoltare rurală (FEADR);
- b) elaborarea și implementarea proiectelor din alte programe europene cu finanțare nerambursabilă, elaborarea și implementarea strategiilor integrate de dezvoltare rurală, având ca punct de plecare nevoile identificate la nivel local și potențialul endogen;
- c) alegerea proiectelor care vor fi finanțate în cadrul strategiei, stabilirea criteriilor de selecție a proiectelor în acord cu prioritățile specifice ale strategiilor de dezvoltare locală;
- d) pregătirea și acordarea de asistență de specialitate persoanelor juridice și fizice care vor să participe la proiecte în cadrul programelor finanțate prin fonduri nerambursabile;
- e) încurajarea inovării și modernizarea formelor tradiționale de know-how sau descoperirea de noi soluții la problemele rurale persistente;
- f) acțiuni de promovare a parteneriatelor publice-private;
- g) sprijin valorificarea echilibrată a resurselor locale;
- h) în contextul elaborării strategiilor de dezvoltare locală pe baza nevoilor locale și a punctelor forte, sprijinirea combinării principalelor obiective - competitivitate, mediu și calitatea vieții/diversificare, pentru protejarea și îmbunătățirea patrimoniului local natural și

cultural, creșterea conștientizării asupra mediului, stimularea investițiilor și promovarea serviciilor de specialitate, turism și resurse regenerabile pentru energie;

i) realizarea de acțiuni și proiecte din REGULAMENTUL (UE) NR. 1305/2013 din 17 decembrie 2013 privind sprijinul pentru dezvoltare rurală acordat din Fondul european agricol pentru dezvoltare rurală (FEADR), cu privire la :

diversificare a economiei rurale, în special:

(i) orientarea spre activități neagricole;

(ii) sprijinul pentru înființarea și dezvoltarea micro-întreprinderilor, pentru promovarea spiritului întreprinzător și consolidarea țesutului economic;

(iii) promovarea activităților turistice;

îmbunătățirea calității vieții în mediul rural, în special:

(i) servicii de bază pentru economie și pentru populația rurală;

(ii) renovarea și dezvoltarea satelor;

(iii) conservarea și punerea în valoare a patrimoniului rural;

asigurarea formării și informării agenților economici din domeniile care intră sub incidența REGULAMENTULUI (UE) NR. 1305/2013 din 17 decembrie 2013 privind sprijinul pentru dezvoltare rurală acordat din Fondul european agricol pentru dezvoltare rurală (FEADR);

măsuri privind dobândirea de competențe și animarea în vederea elaborării și punerii în aplicare a unei strategii locale de dezvoltare.

Microregiunea Ceahlău, cuprinde un număr de 15 localități, din care 14 sunt comune (Bicaz Chei, Bicazu Ardelean, Borca, Ceahlău, Dămuc, Farcașa, Gîrcina, Grințieș, Hangu, Pîngărați, Pipirig, Poiana Teiului, Tarcău, Tașca) și un oraș (Bicaz). Datorită poziționării, aceste localități reprezintă zona de legătură dintre Regiunea de Dezvoltare Nord-Est și Regiunea de Dezvoltare Centru.

Teritoriul Microregiunii Ceahlău totalizează o suprafață de 2285,8 km², reprezentând 38,8 % din totalul suprafeței județului Neamț cu o populație de 61.577 locuitori.

Suma publică totală alocată pe Strategia de Dezvoltare a teritoriului GAL Ceahlău, de **4.153.596 euro** este constituită din valoarea celor două componente, respectiv:

- componenta A (valoarea aferentă teritoriului și populației acoperite de parteneriat) de **3.474.046 euro**.

- componenta B (valoarea rezultată în urma acordării unităților de bonusare în funcție de nivelul de calitate obținut în urma procesului de evaluare și selecție) de **679.550 euro**.

În urma selecției Strategiilor de Dezvoltare Locală depuse în cadrul Raportului de Selecție, Strategia de Dezvoltare Locală a Asociației Grupul de Acțiune Locală Ceahlău a fost selectată pentru finanțare cu un punctaj de 82 puncte conform notificării nr. 107742 din data de 08.08.2016.

Orientările pentru dezvoltarea Microregiunii Ceahlău reunesc principalele direcții de urmat pentru asigurarea creșterii atractivității și dezvoltării durabile a zonei, prin punerea în valoare a resurselor, stabilizarea populației, menținerea identității culturale și creșterea puterii economice la nivel local, în condițiile păstrării echilibrului ecologic și protecției

mediului natural. În acest sens, au fost definite următoarele obiective de dezvoltare a teritoriului LEADER al GAL Ceahlău:

1. Dezvoltarea economică și socială echilibrată și durabilă a teritoriului LEADER din GAL CEHLĂU
2. Creșterea competitivității exploatațiilor agricole de pe teritoriul LEADER al GAL Ceahlău
3. Asigurarea gestionării durabile a resurselor comune și combaterea schimbărilor climatice de pe teritoriul LEADR al GAL Ceahlău.

Implementarea obiectivelor se va realiza în intervalul 2016 – 2023 și coincide cu perioada de programare a fondurilor și politicilor Uniunii Europene (2014 – 2020). Implementarea obiectivelor de către toți factorii implicați din teritoriul LEADER al GAL Ceahlău va fi monitorizată și evaluată pe parcurs, urmând ca la finalul perioadei vizate, acestea să fie revizuite în vederea pregătirii următoarei perioade de programare (2021 – 2027).

Informațiile cuprinse în acest capitol au ca sursă de date **Analiza SWOT a teritoriului GAL Ceahlău realizată în cadrul SDL** Capitolul 3.

Analiza SWOT identifică la nivelul teritoriului GAL Ceahlău următoarele aspecte: practicarea unei agriculturi cu productivitate redusă, populație majoritară în agricultură de semisubzistență, cu un nivel scăzut de pregătire în domeniul agricol și antreprenorial, dotări materiale deficitare la nivelul exploatațiilor, procent ridicat al populației îmbătrânite datorită migrației populației tinere ca efect al neatractivității economice a teritoriului, acces la servicii de bază și infrastructură sub nivelul zonelor urbane, dezvoltare insuficientă a economiei non – agricole în domeniul producției și serviciilor către populație, lipsa acută de locuri de muncă, populație aflată în risc de sărăcie și excluziune socială, în special în rândul populației de etnie rromă, bătrâni.

Analizând comparativ nevoile de dezvoltare identificate la nivel GAL Ceahlău cu punctele tari, s-au priorizat direcțiile de dezvoltare ale SDL pentru ameliorarea punctelor slabe, exploatând oportunitățile, astfel:

1. Dezvoltarea economică și socială echilibrată și durabilă a teritoriului LEADER din GAL CEHLĂU, prin:
 - încurajarea activităților economice non-agricole în domeniul producției și serviciilor în teritoriul GAL Ceahlău;
 - promovarea turismului și tradițiilor locale, conservarea și promovarea patrimoniul cultural și istoric;
 - îmbunătățirea infrastructurii sociale în vederea facilitării accesului la servicii sociale de bază a categoriilor de populație defavorizată sau minoritară;
 - îmbunătățirea infrastructurii la scară mică și a serviciilor locale de bază destinate populației din teritoriul LEADER al GAL Ceahlău;
 - asigurarea accesului la infrastructura de comunicații în bandă largă în zonele

din cadrul microregiunii Ceahlău, care nu sunt în prezent deservite, conform ANCOM, în vederea realizării unei dezvoltari durabile.

2. Creșterea competitivității exploatațiilor agricole de pe teritoriul LEADER al GAL Ceahlău prin:
 - acțiuni de formare, informare și transfer de cunoștințe în vederea restructurării și modernizării sectorului agricol din microregiunea Ceahlău;
 - acțiuni de informare și transfer de cunoștințe în vederea încurajării formelor asociative, altele decât asociații ale crescătorilor de animale;
 - susținerea fermelor de semisubzistență în vederea restructurării și modernizării acestora;
 - creșterea productivității agricole și a valorii adăugate a produselor.
3. Asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice de pe teritoriul LEADR al GAL Ceahlău, prin:
 - conștientizarea problemelor legate de mediu și educarea populației școlare din microregiunea CEHLĂU în scopul atenuării schimbării climatice;
 - creșterea viabilității exploatațiilor agricole și sectorului privat din microregiunea Ceahlău prin asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și promovarea producerii energiei pe bază de resurse regenerabile;
 - protejarea obiectivelor publice și private împotriva inundațiilor și a efectelor negative ale acestora.

3.2 Informații activitate GAL

Asociația Grupul de Acțiune Locală Ceahlău a implicat în procesul de animare a teritoriului întreaga comunitate prin desfășurarea de acțiuni premergătoare lansării apelurilor de selecție pentru măsurile prevăzute în SDL.

Publicarea fiecărui apel lansat s-a efectuat prin intermediul ziarului Monitorul de Neamț și Roman și a site-ului propriu al GAL Ceahlău www.gal-ceahlau.ro.

Măsura	Apel lansat Perioada	Prelungire Perioada
M1/6A	06.11.2017 - 31.01.2018	
M2/6B	06.09.2017 - 31.10.2017 11.06.2018 - 31.07.2018	31.10.2017 - 29.11.2017 31.07.2018 - 24.08.2018
M3/6B	06.09.2017 - 31.10.2017	31.10.2017 - 29.11.2017
M4/6B	11.06.2018 - 10.09.2018	
M5/6B	06.11.2017 - 08.12.2017	
M6/6C	11.06.2018 - 10.09.2018	
M7/1A	06.11.2017 - 31.01.2018	
M8/2A	06.09.2017 - 31.10.2017 25.10.2018 - 29.11.2018	31.10.2017 - 29.11.2017
M10/6B	06.09.2017 - 31.10.2017 11.06.2018 - 31.07.2018	31.10.2017 - 29.11.2017 31.07.2018 - 24.08.2018

Activitatea echipei tehnice a GAL Ceahlău în perioada decembrie 2016 - octombrie 2018, este descrisă în continuare:

1. Organizare si desfasurare activitati de animare

Echipa tehnică a GAL, împărțită în două grupe, s-a deplasat în cele 15 localități partenere pentru mediatizarea fondurilor publice nerambursabile dispuse în cadrul celor 10 măsuri de finanțare, întâlnindu-se cu un număr de 262 participanți din sectorul public și privat din microregiunea Ceahlău, în perioada 23-24 și 27-28 martie 2017.

Echipa tehnică implicându-se și în realizarea materialelor publicitare ce conțineau informații privind măsurile de finanțare, sumele alocate și fluxul procedural al documentelor pentru accesarea de fonduri prin GAL. Pentru asigurarea publicității și vizibilității activității de animare, s-au realizat materiale publicitare : 15 afișe, 200 pliante, 2 comunicate de presă.

2. Elaborare ghiduri și proceduri de implementare aferente celor 10 măsuri de finanțare cuprinse în SDL

Toți membrii echipei tehnice au participat la elaborarea ghidurilor pentru cele 10 măsuri de finanțare cuprinse în SDL. Au fost elaborate procedurile de implementare și documentele anexă aferente dosarelor cererilor de finanțare pentru cele 10 măsuri conform ghidului și manualului de procedură aferente sub-măsurii 19.2 Sprijin pentru implementarea acțiunilor în cadrul strategiei de dezvoltare locală elaborate de AFIR, respectiv ghidului Grupurilor de Acțiune Locală pentru implementarea STRATEGIILOR DE DEZVOLTARE LOCALĂ și Manualul operational de implementare elaborate de AMPNDR.

3. Elaborare și actualizare periodică a Regulamentului de Organizare si Functionare GAL de către managerul GAL în funcție de modificările și actualizările ghidurilor și procedurilor emise de către AFIR și AMPNDR.

4. Organizare și desfășurare activități de verificare și selecție proiecte depuse în cadrul apelurilor de selecție, cu implicarea echipei tehnice pentru evaluarea proiectelor depuse (conformitate și eligibilitate) , a comitetului de selecție privind selectarea pentru finanțare a proiectelor depuse la GAL Ceahlău și a comisiei de soluționare a contestațiilor adresate în legătură cu rezultatele procesului de evaluare a proiectelor la GAL Ceahlău.

Verificarea proiectelor a durat în medie 30 zile lucrătoare de la data închiderii fiecărui apel, relizându-se următoarele documente: fișe de verificare conformitate, fișe de verificare criterii de selecție, fișe de verificare eligibilitate, solicitări de informații suplimentare. Pentru fiecare apel s-a organizat și întrunit comitetul de selecție. Până la data întocmirii raportului niciun proiect verificat și selectat de GAL Ceahlău nu a fost respins la nivel de AFIR.

5. Modificări ale SDL efectuate de managerul GAL

6. Organizare și desfășurare achiziții, efectuate de expertul cu atribuții privind achizițiile

7. Pregătirea și depunerea cererilor de plată pentru rambursarea cheltuielilor efectuate în cadrul contractului de finanțare subsecvent nr. 1, efectuate de expertul cu atribuții financiare.

În perioada de raportare s-au întocmit 1 dosar solicitare avans și 6 dosare cereri de plată pentru rambursarea cheltuielilor de funcționare realizate în cadrul contractului subsecvent 1 încheiat pe submasura 19.4 Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare.

Din totalul cheltuielilor de funcționare aprobate în contractul subsecvent nr. 1 de 447.833 euro, s-au decontat 342.803,36 euro, reprezentând 99,98% din cheltuielile efectuate, respectiv 76,54% din valoarea totală a cheltuielilor pe funcționare pe contractul subsecvent 1 și 41,27% din valoarea totală a cheltuielilor de funcționare pe submasura 19.4 (830.719 euro).

8. Desfășurare activități de verificare cereri de plată pentru beneficiarii care au încheiat contracte de finanțare cu AFIR

9. Organizare și desfășurare festival "Ceahlău-Tărâm de poveste" edițiile 1 și 2

Festivalul local "Ceahlău, țărâm de poveste"- ediția a I-a, de promovare a produselor specifice zonei (produse alimentare și de artizanat) s-a desfășurat în orașul Bicăz - hotel Adora, în data de 16 septembrie 2017, și a avut scopul de a promova frumusețea și unicitatea teritoriului microregiunii Ceahlău .

Participanții acestui eveniment în număr de 155 persoane, au fost: producători locali ai microregiunii Ceahlău, reprezentanți ai instituțiilor și autorităților statului, dar și persoane fizice care au apreciat și degustat produsele tradiționale pregătite de producători: brânzeturi și produse de stână, pastramă, cârnați, slănină, miere de albine, dulcețuri, siropuri naturale, cozonaci, plăcinte, colaci dar și produse artizanale. Au fost asigurate reprezentații artistice susținute de interpreți locali și ansambluri populare din microregiunea Ceahlău.

În cadrul festivalului s-au realizat următoarele materiale publicitare și promoționale: 30 afișe format A0, 50 pliante A3, 1 banner, 50 pixuri personalizate, 150 etichete produse expuse la eveniment, 30 diplome participare, 50 agende - 50 bucăți, 50 cani ceramice personalizate, 1 Comunicat de presă informare festival publicat în Monitorul de Neamț și emisiune TV pentru promovarea festivalului difuzat la AGRO TV în emisiunea "Realități Rurale"

Festivalul local "Ceahlău, țărâm de poveste"- ediția a II-a, de promovare a produselor specifice zonei (produse alimentare și de artizanat) s-a desfășurat în Comuna Dămuc sat Huisurez - Baza sportivă Șugău, în data de 23.09.2018.

Participanții acestui eveniment în număr de 109 persoane, au fost: producători locali ai microregiunii Ceahlău, reprezentanți ai instituțiilor și autorităților statului, dar și persoane fizice care au apreciat și degustat produsele tradiționale pregătite de producători: brânzeturi și produse de stână, pastramă, cârnați, slănină, miere de albine, dulcețuri, siropuri naturale,

cozonaci, plăcinte, colaci dar și produse artizanale. Au fost asigurate reprezentații artistice susținute de interpreți locali și ansambluri populare din microregiunea Ceahlău.

În cadrul festivalului s-au realizat următoarele materiale publicitare și promoționale: 30 afișe format A0, 50 pliante A3, 1 banner, 50 pixuri personalizate, 150 etichete produse expuse la eveniment, 30 diplome participare, 50 agende - 50 bucăți, 50 seturi opincuțe miniaturale realizate manual din piele și legate cu panglică tricoloră, 1 Comunicat de presă informare festival publicat în Mesagerul de Neamț și Roman și emisiune TV pentru promovarea festivalului difuzat la TV-Telemoldova.

10. Elaborare proiect de cooperare pe submasura 19.3 Pregătirea și implementarea activităților de cooperare ale GAL

În perioada iulie august 2018, a fost pregătit și elaborat proiectul "Asistență pregătitoare pentru proiect de cooperare pe tema: "Cunoașterea și promovarea identității și culturii locale din teritoriul GAL", depus în cadrul submasurii 19.3 Pregătirea și implementarea activităților de cooperare ale GAL.

Obiectivul general al proiectului vizează dezvoltarea turismului prin dezvoltarea de acțiuni comune de cooperare, pe teritoriul acoperit de următoarele Grupuri de Acțiune Locală: Asociația Grupul de Acțiune Locală Ceahlău, Asociația Grupul de Acțiune Locală "Calafat", Asociația Microregiunea Țara Hategului-Tinutul Padurenilor GAL, Asociația Poarta Almăjului și Asociația Grupul de Acțiune Locală Clisura Dunării.

Obiectiv 1 : Identificarea principalelor elementelor de identitate și cultura locală ce țin de produse locale, tradiționale, arhitectura tradițională, meșteșugari și ateliere, ocupații tradiționale, ansambluri și instrumente populare, costume, sărbători, tradiții, rețete etc) din fiecare GAL partener ce definesc teritoriul acoperit.

Obiectiv 2: Dezvoltarea unei viziuni comune și realizarea unui acord comun între partenerii GAL propuși în vederea implementării unui proiect de cooperare în concordanță cu resursele turistice naturale sau antropice din fiecare GAL partener

Valoarea proiectului 1.998,87 euro, stadiul – în curs de contractare, perioada de implementare- 3 luni.

4. Scopul și obiectivele evaluării

Scopul evaluării este să detecteze **aspectele cheie** care trebuie și pot fi schimbate pentru creșterea relevanței, eficacității, eficienței, impactului strategiei, a plus-valorii metodei LEADER etc.

Totodată, evaluarea va urmări contribuția SDL la realizarea priorităților de dezvoltare rurală, precum și rezultatele cu impactul acestora, de asemenea evaluarea va fi folosită ca bază pentru eventualele actualizări ale SDL pe parcursul implementării sale.

În ansamblu, elaborarea prezentului raport de evaluare precum și concluziile extrase au fost direct corelate cu disponibilitatea datelor provenite din monitorizarea proiectelor,

acestea fiind la rândul lor în relație directă cu gradul de implementare a măsurilor programate, considerând că la data de 01.10. 2018, implementarea SDL se află încă într-o etapă timpurie a cărei evoluție va fi analizată într-o evaluare viitoare.

Pentru a stabili modul în care cerințele aplicabile și specificate ale evaluării vor fi îndeplinite, conducerea organizației stabilește și utilizează proceduri documentate ale evaluării, în scopul asigurării identificării, definirii, controlului, verificării, măsurării, monitorizării și analizării strategiei de dezvoltare locală, a rezultatelor evaluării în raport cu cerințele și îmbunătățirea continuă.

Asociația „Grupul de Acțiune Locală Ceahlău” prin echipa de experți de implementare a Strategiei de Dezvoltare Locală este responsabilă pentru administrarea și implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală în mod eficient, eficace și corect în raport cu obiectivele acesteia și în conformitate cu Regulamentul UE nr. 1303/2013 și a Regulamentului UE 1305/2013 . Evaluarea proprie și monitorizarea permanentă vor fi axate pe valoarea adăugată a abordării LEADER, eficiența și eficacitate pentru a asigura o gestionare adecvată.

Obiectivul general este reprezentat de evaluarea relevanței, eficienței și eficacității dar și a impactului și factorilor de succes sau de eșec ai SDL. Realizarea obiectivului general asigură analiza modului în care SDL a răspuns nevoilor actuale ale zonei Microregiunii Ceahlău.

Studiul este furnizat în contextul realizării studiilor tematice de evaluare și conține răspunsuri la întrebările specifice de evaluare aferente zonei Microregiunii Ceahlău, urmând a fi raportat până la 28 februarie 2019.

5. Metodologia de evaluare

5.1 Descrierea metodelor și tehnicilor de evaluare folosite și justificarea acestora, corelat cu fiecare întrebare de evaluare

Metodologia abordată pentru elaborarea raportului de evaluare cuprinde o combinație între, analiza documentelor, datelor administrative și verificarea funcționării logicii de intervenție a strategiei.

Colectarea și analiza datelor administrative permit concentrarea pe aspectele procedurale (ex. analiza apelurilor de proiecte, măsuri lansate, număr de proiecte contractate) și pe realizările preliminare (ex. analiza indicatorilor financiari, de realizare și de rezultat).

Colectarea și analiza datelor disponibile din sistemul de monitorizare fundamentează abordarea metodologică atribuită întrebărilor de evaluare referitoare la aspectele procedurale (ex. apeluri de proiecte, beneficiari), nivelul realizărilor (ex. indicatori de realizare), date colectate în conformitate cu modificările care stau la baza fiecărei măsuri, și

domeniu de intervenție al programului. Comparație între valoarea efectivă și valoarea previzionată pentru a analiza eventualele deviații (analiza cantitativă);

Modelul logic a fost folosit pentru a reconstrui logica de intervenție și pentru a verifica modificările și actualizările operate la nivelul SDL. Metoda a fost folosită pentru a răspunde la întrebarea nr. 2 „Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală”

Luând în considerare numărul de proiecte contractate și aflate în implementare la data de 01.10.2018, se poate constata din datele de monitorizare că nu există nici un proiect finalizat, că sunt fonduri rămase disponibile, iar modalitatea de formulare a întrebărilor de evaluare „în ce măsură”, este o caracteristică a evaluării de impact bazată pe proiecte finalizate.

Metode și întrebări de evaluare:

Întrebare de evaluare	Termeni/ criteriile de evaluare	Surse de date
I. Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală		
1. În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio economice și potențialul de dezvoltare a teritoriului ?	<ul style="list-style-type: none"> - nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat? - Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi? 	Date administrative
2. Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală ?	<ul style="list-style-type: none"> - Sunt activitățile (măsuri, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)? - Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)? - Sunt rezultatele așteptate clar definite? 	Date administrative Model logic
IV. Factorii de succes și de insucces		

5. Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?	<ul style="list-style-type: none"> - Eficiența animării; - Calitatea procesului de evaluare și selecție a proiectelor la nivel de GAL; - Respectarea termenelor procedurale de evaluare a proiectelor depuse la AFIR; - Alocarea financiară din cadrul PNDR programului LEADER, satisface nevoia locală de finanțare? 	Date administrative
V. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B		
6. În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	<p>Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut; - Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă 	Date administrative

5.2 Dificultăți sau limitări ale metodologiei utilizate

Tabelul următor ilustrează principalele probleme sau limitări referitoare la diferitele metodologii utilizate în procesul de evaluare:

Metodologie	Limitări metodologice identificate
Cercetarea de birou, respectiv analiza datelor administrative	<p>Anumite măsuri nu au fost încă lansate sau nu au cheltuieli angajate până la data de 01.10.2018</p> <p>Datorită faptului că nu sunt proiecte finalizate ci doar în implementare, informațiile au fost culese pe baza analizei datelor administrative și din cercetarea de birou.</p>
Modelul logic	<p>Modelul logic al fiecărei măsuri a fost reconstituit pentru a defini cu precizie legătura de cauzalitate dintre input-urile și output-urile SDL-ului.</p>

Stadiul actual de implementare a SDL generează necesitatea ca indicatorii rezultați să fie calculați pe un eșantion limitat de proiecte. Analiza va fi actualizată în viitor pentru a

surprinde efectele SDL în momentul în care mai multe proiecte vor fi disponibile pentru evaluare.

5.3 Descrierea SDL, a măsurilor și a bugetului, după caz, în funcție de specificul studiilor de evaluare

Strategia de dezvoltare locală reprezintă o oportunitate în vederea identificării nevoilor de la nivelul teritoriului și calea ce trebuie urmată pentru continuarea eforturilor în dezvoltarea microregiunii Ceahlău prin următoarele obiective:

OBIECTIV	% PONDERE
1. Dezvoltarea economică și socială echilibrată și durabilă a teritoriului LEADER din GAL CEHLAU	60,43 %
2. Creșterea competitivității exploatațiilor agricole de pe teritoriul LEADER al GAL Ceahlău	16,18 %
3. Asigurarea gestionării durabile a resurselor comune și combaterea schimbărilor climatice de pe teritoriul LEADR al GAL Ceahlău.	23,39 %

În vederea atingerii obiectivelor propuse, au fost definite 3 priorități, fiind transpuse prin domenii de intervenție (D.I.) care facilitează și realizarea obiectivelor transversale privind mediul, clima și inovarea.

Prioritatea 1 Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, în silvicultură și în zonele rurale		
Domeniu de intervenție	Măsuri cu contribuție principală	Indicatori
1A Încurajarea inovării, a cooperării și a creării unei baze de cunoștințe în zonele rurale	M7/1A - Acțiuni de formare, informare și transfer de cunoștințe în vederea restructurării și modernizării sectorului agricol din Microregiunea Ceahlău	Număr de acțiuni prevăzute prin proiect: 2 Număr de persoane instruite/informate : 20

Prioritatea 2 Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovative și a gestionării durabile a pădurilor		
Domeniu de intervenție	Măsuri cu contribuție principală	Indicatori

2A Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole și facilitarea restructurării și modernizării exploatațiilor, în special în vederea creșterii participării pe piață și a orientării spre piață, precum și a diversificării activităților agricole.	M8/2A - Susținerea fermelor mici din microregiunea Ceahlău în vederea restructurării și modernizării acestora;	Număr de exploatații sprijinite: 10 Număr de proiecte ce au componentă inovativă sau de protecția mediului : 5 Număr de locuri de muncă create: 2
	M9/2A - Creșterea productivității agricole și a valorii adăugate a produselor agricole din microregiunea Ceahlău.	Număr de exploatații sprijinite: 3 Număr de proiecte ce au componentă inovativă sau de protecția mediului : 2 Număr de locuri de muncă create: 3

Prioritatea 6 Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă		
Domeniu de intervenție	Măsuri cu contribuție principală	Indicatori
6A Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă	M1/6A Încurajarea micilor întreprinzători din teritoriul LEADER din GAL CEHLĂU;	Nr. de locuri de muncă create: 3 Nr. total întreprinderi sprijinite: 3 Număr de proiecte ce au componentă inovativă sau de protecția mediului: 1
6B Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale	M2/6B Îmbunătățirea infrastructurii la scară mică și a serviciilor de bază în comunitățile din spațiul LEADER, premisa dezvoltării microregiunii Ceahlău;	Populația netă care beneficiază de servicii/infrastructura îmbunătățită: 1.500 Nr. UAT-uri sprijinite : 5
	M3/6B Dezvoltarea infrastructurii sociale pentru facilitarea accesului la servicii sociale de bază pentru populația din microregiunea Ceahlău (Centre comunitare multifuncționale);	Populația netă care beneficiază de infrastructura socială creată: 50 Număr locuri de muncă create: 1 Numărul întreprinderilor, asociațiilor care beneficiază de infrastructura îmbunătățită: 1
	M4/6B Promovarea incluziunii comunității rromă din microregiunea Ceahlău prin educație;	Numărul copiilor de etnie rromă care participă la acțiunile proiectului: 10 Numărul copiilor de etnie rromă care au abandonat școala și se vor întoarce într-o formă de învățământ: 5

	M5/6B Dezvoltarea și promovarea sectorului turistic și protejarea moștenirii naturale, culturale și istorice din spațiul LEADER a GAL Ceahlău, în vederea realizării unei dezvoltări durabile a teritoriului.	Număr de locuri de muncă create: 2 Număr de persoane beneficiare în mod direct de servicii/infrastructura îmbunătățită : 100
	M10/6B Îmbunătățirea eficienței energetice, a gestionării inteligente a energiei și a utilizării energiei din surse regenerabile în infrastructurile publice și în sectorul privat din microregiunea Ceahlău	Număr de proiecte ce au componentă inovativă sau de protecția mediului: 10 Populația netă ce beneficiază de infrastructura îmbunătățită; Număr de locuri de muncă nou create; Număr de instituții care beneficiază de infrastructură îmbunătățită; Lungimea albiei/digurilor corectate și realizate.
6C Sporirea accesibilității, a utilizării și a calității tehnologiilor informației și comunicațiilor (TIC) în zonele rurale	M6/6C Investiții în infrastructura de bandă largă în microregiunea Ceahlău	Număr de locuri de muncă create: 1 Număr net de gospodării care beneficiază de servicii/infrastructura îmbunătățită: 20

În continuare, este realizată o descriere a celor 3 priorități aferente SDL GAL Ceahlău.

Prioritatea 1 - Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, în silvicultură și în zonele rurale

Conform analizei SWOT, se identifică în rândul populației un nivel scăzut de informare, instruire și inovare, mai ales în rândul fermierilor mici și mijlocii. Ca rezultat, majoritatea fermierilor sau managerilor fermelor mici și mijlocii nu au competențe suficiente în contextul nevoii de performanță în agricultură. Prin intermediul priorității 1, realizată prin domeniul de intervenție 1A, se dorește creșterea performanțelor în sectorul agricol precum și informare cu privire la avantajele oferite de realizarea de noi forme asociative și/sau rețele inter-profesionale, respectiv obținerea de produse de calitate certificate în perspectiva creării unui brand local în teritoriul GAL Ceahlău.

Transferul de cunoștințe și informarea au un rol foarte important în sprijinirea și dezvoltarea exploatațiilor agricole, stimulând transferul de idei inovative, produse și tehnologii noi la nivelul microregiunii Ceahlău.

Prioritatea 2 Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovative și a gestionării durabile a pădurilor

Prioritatea 2 urmărește stimularea griculturii în vederea alinierii fermelor la standardele europene de creștere a bunăstării animalelor deoarece există o slabă orientare către piață a fermelor mici și mijlocii, un nivel inadecvat de dotare și adaptare a producției la piață. Conform analizei de diagnostic și a celei SWOT, se încurajează activitățile sau operațiunile agricole deficitare, dar cu potențial de dezvoltare și obținerea de produse agricole de calitate superioară în vederea construirii și promovării unui brand local .

Prioritatea 6 - Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă

Conform analizei SWOT, în microregiunea Ceahlău se constată dificultăți privind riscul de excluziune socială, numărul redus de locuri de muncă dar și calitatea redusă a serviciilor. Astfel, se pune accent pe eficientizarea energetică a investițiilor, protejarea comunităților segregate (izolate, comunități rome) prin facilitarea accesului la infrastructura rutieră, infrastructura educațională, medicală deficitară și aflate într-un grad ridicat de degradare, dotarea serviciilor publice (situații de urgență, întreținere drumuri, spații verzi, etc) cu utilaje și echipamente. De asemenea sunt vizate investiții în înființarea centrelor comunitare multifuncționale de asistență medicală comunitară și socială și se urmărește integrarea copiilor rromi în centrele educaționale pentru combaterea absenteismului și abandonului școlar.

În același timp se prevăd investiții în turismul cultural prin includerea reperelor culturale și istorice sau de promovare a valorilor și stilul de viață al populației locale, artele, meșteșugurile, tradițiile și obiceiurile populației locale.

În continuare, este realizată descrierea măsurilor în baza informațiilor cuprinse în capitolul V
- Prezentarea măsurilor din SDL și a Planului de finanțare

Măsura M1/6A - Încurajarea micilor întreprinzători din teritoriul LEADER din GAL CEHLĂU (art 19 din Reg. 1305/2013)

Obiectiv general : Dezvoltarea economică și socială echilibrată și durabilă a teritoriului LEADER din GAL CEHLAU

Obiective specifice:

- Stimularea mediului de afaceri din microregiunea Ceahlău prin înființarea și dezvoltarea de IMM-uri în domeniul neagricol;
- Crearea de facilități de ocupare a forței de muncă disponibilă în cadrul microregiunii Ceahlău;
- Dezvoltarea de activități economice neagricole prin asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și promovarea producerii energiei pe baza de resurse regenerabile.

Beneficiari : Fermieri sau membrii unei gospodării agricole, care își diversifică activitatea prin înființarea unei activități non-agricole în spațiul LEADER al microregiunii Ceahlău pentru prima dată (strat-up), Micro-intreprinderi și întreprinderi mici noi, înființate în anul depunerii aplicației de finanțare sau cu o vechime de maxim 3 ani fiscali care nu au desfășurat activități înainte în momentul depunerii acesteia; Micro-intreprinderi și întreprinderi non-agricole mici existente; Intreprinderi sociale.

Alocare financiară totală: 685.876,51 euro

- număr de contracte semnate: 0
- valoare: 0 euro

M2/6B Îmbunătățirea infrastructurii la scară mică și a serviciilor de bază în comunitățile din spațiul LEADER, premisa dezvoltării microregiunii Ceahlău. (art 20 din Reg. 1305/2013)

Obiectiv general : Dezvoltarea economică și socială echilibrată și durabilă a teritoriului LEADER din GAL CEAHLAU

Obiective specifice:

- Creșterea calității vieții a comunităților din microregiunea Ceahlău prin îmbunătățirea infrastructurii fizice de bază în microregiunea Ceahlău;
- Creșterea calității vieții a comunităților din microregiunea Ceahlău prin îmbunătățirea accesului la serviciile publice de bază pentru populația din microregiunea Ceahlău.

Beneficiari : U.A.T.-uri și asociațiile acestora; ONG-uri

Alocare financiară totală: 786.853 euro

- număr de contracte semnate: 3
- valoare: 397.764 euro

M3/6B Dezvoltarea infrastructurii sociale pentru facilitarea accesului la servicii sociale de bază pentru populația din microregiunea Ceahlău (Centre comunitare multifuncționale). (art 20 din Reg. 1305/2013)

Obiectiv general : Dezvoltarea economică și socială echilibrată și durabilă a teritoriului LEADER din GAL CEAHLAU

Obiective specifice:

- Creșterea calității vieții a comunităților din microregiunea Ceahlău prin îmbunătățirea infrastructurii fizice de bază în microregiunea Ceahlău;
- Creșterea calității vieții a comunităților din microregiunea Ceahlău prin îmbunătățirea accesului la serviciile publice de bază pentru populația din microregiunea Ceahlău.

Beneficiari direcți (aplicanți) : Entități publice : Autorități publice locale și asociațiile acestora; Entități private : ONG-uri definite conform legislației în vigoare, Intreprinderi sociale, GAL Ceahlău.

Beneficiari indirecți (grup țintă) : Persoane aparținând grupurilor vulnerabile care vor beneficia de programe de sprijin, respectiv: vârstnici în situații de izolare, persoane (femei și copii) cu risc de violență domestică, persoane cu handicap, copii și tineri în situații sociale, etc, care prin participare la activitățile centrului vor dobândi mai bune îndeletniciri, competențe, deprinderi pentru a-și îmbunătăți viața și organiza mai bine viitorul; din total beneficiari, nr persoane de etnie roma 10% Întreprinderile înființate și/sau dezvoltate în cadrul centrelor comunitare multifuncționale

ONG-uri care vor desfășura activități de asistență socială în centrele comunitare multifuncționale.

Alocare financiară totală: 194.308,41 euro

- număr de contracte semnate: 1
- valoare: 194.308 euro

M4/6B Promovarea incluziunii comunității rrome din microregiunea Ceahlău prin educație (art 20 din Reg. 1305/2013)

Obiectiv general : Creșterea calității vieții a comunităților din microregiunea Ceahlău prin promovarea incluziunii sociale, combaterea sărăciei și a oricărei discriminări.

Obiective specifice:

1. Facilitarea accesului atniei rrome la educație;
2. Creșterea șanselor de integrare a copiilor rromi preșcolari în sistemul educațional;
3. Combaterea analfabetismului și abandonului școlar prin coștientizarea în rândul copiilor de etnie romă a importanței educației în dezvoltarea personală și incluziunea în societate.

Beneficiari direcți (aplicanți) : Entități private : ONG-uri definite conform legislației în vigoare, Intreprinderi sociale, GAL Ceahlău.

Beneficiari indirecti (grup țintă) : copiii români de etnie rromă.

Alocare financiară totală: 70.000 euro

- număr de contracte semnate: 0
- valoare: 0 euro

M5/6B Dezvoltarea și promovarea sectorului turistic și protejarea moștenirii naturale, culturale și istorice din spațiul LEADER a GAL Ceahlău, în vederea realizării unei dezvoltări durabile a teritoriului (art 20 din Reg. 1305/2013)

Obiectiv general : Creșterea atractivității microregiunii CEHLĂU prin dezvoltarea și promovarea ofertei turistice și protejarea moștenirii culturale și naturale din spațiul LEADER în vederea realizării unei dezvoltări durabile a teritoriului.

Obiective specifice:

1. Dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor turistice prin includerea de repere culturale și istorice, ale unei destinații sau moșteniri cultural-istorice de pe teritoriul GAL Ceahlău .
2. Îmbunătățirea turismului regional prin conservarea și promovarea tradițiilor, meșteșugurilor și obiceiurilor locale.

Beneficiari direcți (aplicanți) : Publici : UAT-uri, Instituții de cult și Așezăminte culturale.

Privați : Societăți, ONG-uri

Alocare financiară totală: 191.064,66 euro

- număr de contracte semnate: 0
- valoare: 0 euro

M6/6C Investiții în infrastructura de bandă largă în microregiunea Ceahlău (art 20 din Reg. 1305/2013)

Obiectiv general : Îmbunătățirea calității vieții și diversificarea economiei în microregiunea Ceahlău prin asigurarea accesului la infrastructura de comunicații în bandă largă în zonele

din cadrul microregiunii Ceahlău, care nu sunt în prezent deservite conform ANCOM, în vederea realizării unei dezvoltări durabile.

Obiective specifice:

1. Crearea de facilități informaționale, inclusiv accesul local la infrastructura de comunicații în bandă largă în localitățile din cadrul microregiunii Ceahlău, care nu sunt în prezent deservite, potrivit ANCOM.

Beneficiari direcți (aplicanți) : Agenții economici, ce se încadrează în categoria întreprinderilor mici și mijlocii (IMM) conform legislației în vigoare, ce activează sau urmează să activeze în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor.

- GAL, în situația în care în urma lansării primului apel de selecție nu se depun proiecte, atunci GAL-ul poate fi beneficiarul măsurii, cu respectarea legislației specifice.

- Entități publice, ADI, APL cu respectarea legislației specifice.

Beneficiari indirecti (grup țintă) : Populația din localitățile incluse în teritoriul GAL Ceahlău regasite în Lista zonelor albe ANCOM publicată pe pagina de internet www.madr.ro, la secțiunea LEADER și care nu au beneficiat de investiții pe măsura 322.e

Alocare financiară totală: 80.000 euro

- număr de contracte semnate: 0

- valoare: 0 euro

M7/1A Acțiuni de formare, informare și transfer de cunoștințe în vederea restructurării și modernizării sectorului agricol din Microregiunea Ceahlău (art 14 din Reg. 1305/2013)

Obiectiv general : Creșterea competitivității exploatațiilor agricole de pe teritoriul LEADER al GAL Ceahlău.

Obiective specifice:

1. Dobândirea de competente și abilitați specifice practicării unei agriculturi performante în condiții prietenoase cu mediul ;

2. Stimularea constituirii de forme asociative (cooperative, grupuri de producători) sau rețele de colaborare profesională între producători și IMM-uri care își desfășoară activitatea în domeniul turistic prin Acțiuni de informare și schimburi de bune practici.

3. Stimularea fermierilor pentru utilizarea de tehnologii și standarde moderne de producție, de procesare și marketing al produselor, prin activități demonstrative și ateliere de lucru în perspectiva creării unui brand local în teritoriul GAL CEHLĂU.

Beneficiari direcți (aplicanți): IMM-URI și sau ONG-uri - prestatori de servicii de organizare activități de informare, schimb de experiență, etc. în acord cu activitățile prevăzute în fișa Măsurii, furnizori de servicii de formare.

Beneficiari indirecti (grup țintă) : Fermieri din teritoriul GAL Ceahlău, persoane angajate în sectorul agricol, alimentar, silvic de pe teritoriul GAL Ceahlău, IMM-uri care își desfășoară activitatea în domeniul agricol și turistic din teritoriul GAL Ceahlău.

Alocare financiară totală: 41.424,42 euro

- număr de contracte semnate: 0

- valoare: 0 euro

M8/2A Susținerea fermelor mici din microregiunea Ceahlău în vederea restructurării și modernizării acestora (art 19 din Reg. 1305/2013)

Obiectiv general : Creșterea competitivității exploatațiilor agricole așa cum sunt definite în cap. 8.1 din PNDR 2014-2020, de pe teritoriul LEADER al GAL Ceahlău

Beneficiari direcți (aplicanți): Fermieri înregistrați ca PFA, II, IF, IMM cu domenii de activitate în sectorul agricol

Beneficiari indirecți (grup țintă): Comunitatea de pe teritoriul GAL Ceahlău

Alocare financiară totală: 115.000 euro

- număr de contracte semnate: 2

- valoare: 30.000 euro din care sume plătite : 22.500 euro

M9/2A Creșterea productivității agricole și a valorii adăugate a produselor agricole din microregiunea Ceahlău (art 17 din Reg. 1305/2013)

Obiectiv general : Creșterea competitivității exploatațiilor agricole de pe teritoriul LEADER al GAL Ceahlău.

Obiective specifice:

1. Îmbunătățirea performanței economice a tuturor exploatațiilor agricole de pe teritoriul GAL și facilitarea înființării și modernizării exploatațiilor;
2. Dezvoltarea sectorului de procesare și încurajarea orientării spre piața de desfacere a produselor locale.

Beneficiari direcți (aplicanți): Fermieri înregistrați ca PFA, II, IF, IMM cu domenii de activitate în sectorul agricol, Asociații de crescători de animale/Cooperative agricole de pe teritoriul GAL.

Beneficiari indirecți (grup țintă): Comunitatea de pe teritoriul GAL Ceahlău

Alocare financiară totală: 381.206 euro

- număr de contracte semnate: 0

- valoare: 0 euro

M10/6B Îmbunătățirea eficienței energetice, a gestionării inteligente a energiei și a utilizării energiei din surse regenerabile în infrastructurile publice din microregiunea Ceahlău (art 20 din Reg. 1305/2013)

Obiectiv general : Creșterea calității vieții a comunităților din microregiunea Ceahlău prin sprijinirea eficienței energetice, a gestionării inteligente a energiei și a utilizării energiei din surse regenerabile în infrastructurile publice.

Obiective specifice:

1. Creșterea calității vieții a comunităților din microregiunea Ceahlău prin asigurarea gestionării durabile a resurselor naturale și promovarea producerii energiei pe bază de surse regenerabile.

2. Creșterea calității vieții a comunităților din microregiunea Ceahlău prin protejarea obiectivelor publice și private împotriva inundațiilor și a efectelor negative ale acestora

Beneficiari direcți (aplicanți): Autorități publice locale și asociațiile acestora , ONG-uri.

Beneficiari indirecti (grup țintă): Comunitatea de pe teritoriul GAL Ceahlău

Alocare financiară totală: 777.144 euro

- număr de contracte semnate: 1

- valoare: 120.000

6. Răspuns la întrebările de evaluare

Etapa relativ incipientă a implementării SDL, având în vedere că primele contracte au fost semnate începând cu luna iunie 2018 și nu se poate vorbi în acest caz de proiecte finalizate, evaluarea se va concentra pe următoarele aspecte:

- analiza progresului privind depunerea și contractarea proiectelor.
- analiza progresului implementării proiectelor contractate
- lecții care pot fi desprinse, aplicabile pentru viitoarea perioadă de programare.

Întrebare de evaluare nr. 1: În ce măsură logica de intervenție a SDL este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului ?

1. Tema : Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală

2. Verificarea consistenței dintre întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatori

Criterii de evaluare	Indicatori de rezultat	Indicatori comuni de realizare
Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat; Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi	Numărul de nevoi/măsuri din cadrul SDL revizuite	Număr măsuri ce au suferit modificări de sume alocate. Număr măsuri ce au avut nevoie de completări în fișa măsurii.

3. Tehnici/metode pentru a răspunde la întrebare

Analiza modificărilor SDL până la data de 01.10.2018

Nr. modificare SDL	Obiectul modificării SDL
<p>Nr. 1/2017 - modificare complexă nr. 233314/02.08.2017- nota de aprobare nr. 337/18.09.2017 de către O.J.F.I.R. Neamț</p>	<p>Modificarea Anexei III la Acordul-cadru de finanțare - Strategia de Dezvoltare Locală</p> <p>Solicitarea modificării capitolului V - Prezentarea măsurilor, au fost următoarele:</p> <ul style="list-style-type: none"> - necorelări între informațiile cuprinse în măsurile din SDL și prevederile Regulamentului 1305/2013, Ghidului submăsurii 19.2; - completări cu informații relevante privind modalitatea de accesare a fondurilor publice nerambursabile, categorii de beneficiari eligibili, criterii de selecție; - modificări ale valorii sprijinului nerambursabil ca urmare a suplimentării sumelor alocate pe măsuri în urma aplicării coeficienților de bonusare; - completări/actualizări ale legislației naționale în vigoare. <p>Modificările propuse s-au justificat pentru optimizarea alocării sumelor în cadrul măsurilor, necesitatea de a respecta principiile transparenței și egalității de șanse, acestea fiind principiile care stau la baza încurajării și facilitării accesării de proiecte pe toate tipurile de investiții eligibile prevăzute în capitolul V al SDL, în vederea satisfacerii nevoilor mai largi din sectorul public și privat al economiei rurale din microregiunea Ceahlău.</p>
<p>Nr. 1/2018 - modificare complexă nr. 216254/07.05.2018- nota de aprobare nr. 133/04.06.2018 de către O.J.F.I.R. Neamț</p>	<p>Modificarea Anexei III la Acordul-cadru de finanțare - Strategia de Dezvoltare Locală</p> <p>Modificările care au stat la baza modificării, au fost următoarele:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Realocări financiare între măsurile M1/6A - Încurajarea micilor întreprinzători din teritoriul LEADER din GAL Ceahlău, M3/6B - Dezvoltarea infrastructurii sociale pentru facilitarea accesului la servicii sociale de bază pentru populația din microregiunea Ceahlău (Centre comunitare multifuncționale) și M5/6B - Dezvoltarea și promovarea sectorului turistic și protejarea moștenirii naturale, culturale și istorice din spațiul LEADER a GAL Ceahlău), care contribuie la aceeași prioritate, cu condiția ca cel puțin un proiect să poată fi finanțat prin măsura de unde provin sumele realocate, conform pct. 1, litera b; - Realocări financiare între măsurile M1/6A - Încurajarea micilor întreprinzători din teritoriul LEADER din GAL Ceahlău și M7/1A - Acțiuni de formare, informare și transfer de cunoștințe în vederea restructurării și modernizării sectorului agricol din microregiunea Ceahlău, încadrate pe prioritățile P6 și P1, cu valori care depășesc 5% din suma totală alocată pentru finanțarea măsurilor din SDL (SM19.2), conform pct.2, litera c; - Modificări ale capitolului V. Descrierea măsurilor din SDL, prin completarea cu alte tipuri de investiții pentru măsurile M4/6B - Promovarea incluziunii comunității rromice din microregiunea Ceahlău prin educație și M2/6B - Îmbunătățirea infrastructurii la scară mică și a serviciilor de bază în comunitățile din spațiul LEADER, premisa dezvoltării microregiunii Ceahlău, conform pct.2, litera b.

--	--

Metode aplicate

Răspunsul la această întrebare se bazează pe analiza datelor administrative referitoare la progresul procedural al măsurilor

Până la data de 01.10.2018 au fost lansate apeluri pe măsuri după cum urmează:

Măsura	Apel de selecție	Prelungire apel	Proiecte depuse	Proiecte eligibile	Proiecte neeligibile	Proiecte retrase	Proiecte selectate
M1/6A	1	0	8	5	3	1	5
M2/6B	2	2	15	11	4	3	11
M3/6B	1	1	1	1	0	0	1
M4/6B	1	0	0	0	0	0	0
M5/6B	1	0	1	0	1	0	0
M6/6C	1	0	0	0	0	0	0
M7/1A	1	0	1	1	0	1	1
M8/2A	1	1	9	2	7	0	2
M9/2A	0	0	0	0	0	0	0
M10/6B	2	2	3	3	0	0	3
TOTAL	11	6	38	23	15	5	23

Realizările preliminare au fost evaluate prin analiza documentelor și criteriilor pentru selectarea SDL, precum și prin utilizarea datelor de monitorizare care au permis responsabilului de evaluare să colecteze informații pentru propuneri de posibile îmbunătățiri.

Quantificarea indicatorilor comuni de rezultat și a indicatorilor de realizare se bazează pe date colectate prin sistemul de monitorizare.

Indicatori de rezultat măsuri din cadrul SDL revizuite	Valoarea planificată	Valoarea modificată	% procent de modificare
M1/6A	608.840 euro	685.876,51 euro	112,75 %
M7/1A	53.834 euro	41.424,42 euro	76,95 %
M3/6B	200.000 euro	194.308,41 euro	97,15 %
M5/6B	250.000 euro	191.064,66 euro	76,43 %

Indicatori realizați:

Număr măsuri ce au suferit modificări de sume alocate: 4

Număr măsuri ce au avut nevoie de completări în fișa măsurii: 10

4. Limitări metodologice

Nu au fost întâmpinate limitări metodologice.

5. Răspunsul la întrebarea de evaluare – concluzii și recomandări

Cele două modificări complexe ce au fost efectuate la Strategia de Dezvoltare Locală au fost necesare având în vedere următoarele motive:

- Necesitatea completării documentelor legislative aferente legislației naționale în vederea prezentării complete a formelor de organizare a potențialilor beneficiari eligibili precum și actualizarea unor acte legislative privind etapele de elaborare și conținutul cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate prin fonduri publice.(Măsurile : M1/6A, M3/6B, M5/6B, M6/6C)
- Necesitatea înlocuirii categoriei de beneficiari „comune” cu UAT-uri, datorită faptului că în teritoriul eligibil este inclus și un oraș (Măsurile: M2/6B)
- Necesitatea eliminării pragului privind valoarea maximă de 100.000 euro ca urmare a suplimentării sumelor alocate și în urma aplicării coeficienților de bonusare și respectarea prevederilor programului LEADER privind ponderea maximă a intensității și nu va depăși 200.000 euro/proiect.(Măsura M2/6B, M10/6B).
- Necesitatea modificării tipului măsurii având în vedere art. 20 din Reg. 1305/2013 (Măsura M4/6B , M5/6B).
- Necesitatea completării condițiilor de eligibilitate prin care proiectul de investiții va fi combinat obligatoriu cu cel puțin una din acțiunile eligibile de servicii prevăzute de fișa măsurii (Măsura M4/6B, M5/6B) , condiția de valorificare a producției proprii fără a se impune un procent de 20% la solicitarea celei de-a doua tranșe de sprijin (Măsura M8/2A) și condiția de stabilire a dimensiunii economice minime a fermei de 4.000 SO (Măsura M9/2A)
- Necesitatea completării categoriilor de beneficiari eligibili în vederea asigurării accesului la finanțare a mai multor tipuri de beneficiari care îndeplinesc condiția de prestatori de servicii. (Măsura M7/1A)
- Necesitatea completării informațiilor privind rata de sprijin nerambursabil aplicabil fiecărei categorii de beneficiar eligibil în funcție de natura investiției realizate (generatoare sau regeneratoare de venituri) 2. În cadrul măsurii M1/6A - Încurajarea micilor întreprinzători din teritoriul LEADER GAL Ceahlău, au fost depuse 8 proiecte cu valoare publică nerambursabilă de 1.430.519,93 euro din totalul de 608.840 euro alocați pe măsură - 3 proiecte neconforme și 5 conforme, din care 3 proiecte cu valoare publică nerambursabilă de 485.926 euro au fost selectate spre finanțare, 2 proiecte cu valoare publică nerambursabilă de 364.613,52 euro eligibile au fost declarate eligibile fără finanțare din care un proiect a fost retras, rămânând în așteptare un proiect în valoare de 199.950,52 euro. Suma disponibilă rămasă pe măsură fiind insuficientă pentru finanțarea proiectului rămas în așteptare, s-a considerat oportună realocarea sumelor de pe măsurile M7/1A, M3/6B și M5/6B, sume rămase disponibile ca urmare a încheierii apelurilor de selecție pe aceste măsuri și datorită unui interes scăzut ai potențialilor beneficiari pentru aceste măsuri.

În același timp, potențialii beneficiari au fost informați cu privire la oportunitățile de finanțare prin intermediul site-ului Asociației Grupul de Acțiune Locală Ceahlău www.gal-ceahlau.ro , prin publicarea calendarului și a apelurilor de selecție la sediile primăriilor localităților ce fac parte din teritoriul GAL Ceahlău și prin intermediul mass-media „Monitorul de Neamț”.

Concluzii:

Se constată optimizarea sumelor în cadrul măsurilor : M1/6A, M7/1A, M3/6B, M5/6B, posibilitatea selecției și contractării întregului disponibil existent în Planul de Finanțare, generarea unui impact pozitiv al implementării SDL în teritoriul GAL printr-o eficientă utilizare a fondurilor alocate și reducerea duratei necesare îndeplinirii obiectivelor și indicatorilor SDL.

În concluzie logica de intervenție a SDL este foarte relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului.

Întrebare de evaluare nr. 2: Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală ?

1. Tema : Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală

2. Verificarea consistenței dintre întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatori

Criterii de evaluare	Indicatori de rezultat	Rezultate(pr econizate)	Impact (preconizat)
- Sunt activitățile (măsuri, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?	- Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți, suficienți)?	- Sunt rezultatele așteptate clar definite?	Este impactul așteptat clar definit? Există conexiune logică între măsuri , priorități și D.I. ?

3. Tehnici/metode pentru a răspunde la întrebare

Logica intervenției SDL este bazată pe domenii de intervenție care conțin acțiuni specifice pentru 3 priorități. Prioritățile selectate, domeniile de intervenție și măsurile reflectă strict evaluarea nevoilor și sunt corelate în mod evident cu rezultatele așteptate.

Priorități	Domenii de intervenție	Măsuri									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
P1	1A							X			
P2	2A								X	X	
P6	6A	X									
	6B		X	X	X	X					X
	6C						X				

Metode aplicate

Răspunsul la această întrebare se bazează pe analiza datelor administrative și modelul logic.

Pentru a verifica structura logică am elaborat pentru fiecare prioritate scheme logice ce permit verificarea gradului de coerență dintre priorități, domenii de intervenție, măsuri și indicatorii de rezultat.

Proiecte selectate de GAL /măsură	Intrari (suma și destinația)	Indicatori Rezultate prevăzute	Proiecte contractate	Indicatori Rezultate preconizate
M1/6A	Cabană turistică 199.950,51 euro	1 loc de muncă	0	0
M1/6A	Centru de agrement 200.000 euro	1 loc de muncă	0	0
M1/6A	Pensiune 200.000 euro	1 loc de muncă	0	0
M1/6A	Centru de recreere 85.926 euro	1 loc de muncă	0	0
M2/6B	Achiziție utilaj 197.796 euro	8372 locuitori	Achiziție utilaj 197.796 euro	8372 locuitori
M2/6B	Înființare parcuri de joacă 130.000 euro	1048 locuitori	Înființare parcuri de joacă 129.998 euro	1048 locuitori
M2/6B	Înființare piață agroalimentară 69.994 euro	2761 locuitori	Înființare piață agroalimentară 69.970 euro	2761 locuitori
M3/6B	Înființare centru comunitar 194.308,41 euro	7 locuri de muncă 70 persoane ce beneficiază de infrastructura socială creată	Înființare centru comunitar 194.308,41 euro	7 locuri de muncă 70 persoane ce beneficiază de infrastructura socială creată

M7/1A	Informare și transfer de cunoștințe 41.424,42 euro	75 persoane instruite 2 sesiuni de instruire	0	0
M8/2A	Dezvoltare exploatație agricolă 15.000 euro	1 exploatație sprijinită	Dezvoltare exploatație agricolă 15.000 euro	1 exploatație sprijinită
M8/2A	Dezvoltare exploatație agricolă 15.000 euro	1 exploatație sprijinită	Dezvoltare exploatație agricolă 15.000 euro	1 exploatație sprijinită
M10/6B	Corectare torent 120.000 euro	489,50 m lungime albie 4089 locuitori	Corectare torent 120.000 euro	489,50 m lungime albie 4089 locuitori

4. Limitări metodologice

Nu au fost întâmpinate limitări metodologice.

5. Indicatori

Indicatorii aferenți acestei întrebări de evaluare sunt:

- cheltuieli publice;
- Populația care beneficiază de servicii/structură îmbunătățită;
- Locuri de muncă;
- Nr. exploatații sprijinite
- Lungimea albiei/digurilor corectate și realizate

6. Răspunsul la întrebarea de evaluare – concluzii și recomandări

Fiecare măsură expune cu exactitate contribuția la soluția nevoilor identificate și legăturile cu domeniile de intervenție . Logica de intervenție se adresează nevoilor identificate și se potrivește obiectivelor strategiei . Măsurile sunt în conformitate cu evaluarea nevoilor și contribuie la atingerea rezultatelor așteptate. Singura problemă ar putea consta în faptul că fiecare măsură are în vedere un număr tot mai mare de documente și proceduri . Simplificarea sarcinii administrative ar putea spori în continuare eficiența și eficacitatea strategiei.

Prioritatea 1

” Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, în silvicultură și în zonele rurale ”

Indicatori țintă:

- număr de acțiuni de informare : **2**
- număr de persoane instruite / informate: **20**

Domeniul de intervenție 1A
Încurajarea inovării, a cooperării și a creării unei baze de cunoștințe în zonele rurale

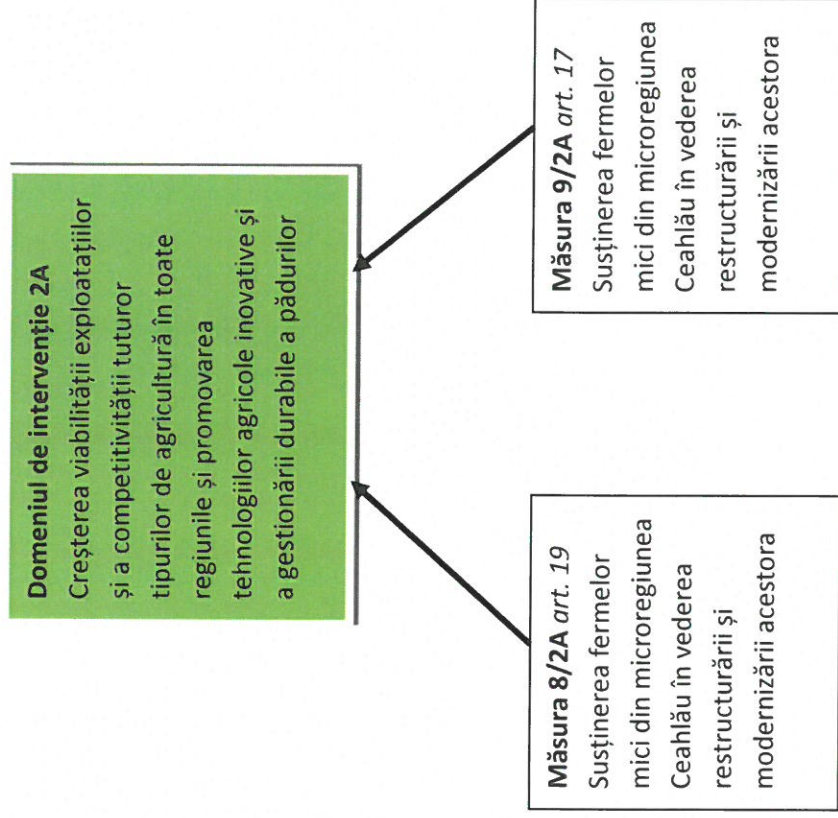
Măsura 7/1A art. 14
Acțiuni de formare, informare și transfer de cunoștințe în vederea restructurării și modernizării sectorului agricol din Microregiunea Ceahlău

Prioritatea 2

" Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovative și a gestionării durabile a pădurilor"

Indicatori țintă:

- număr de exploatații sprijinite:
- număr de locuri de muncă : 2



Prioritatea 6

"Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă"

Domeniul de intervenție 6A
Facilitatea diversificării a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă.

Indicatori țintă :
Locuri de muncă create

Măsura 1/6A art. 19
Încurajarea micilor întreprinzători din teritoriul LEADER din GAL Ceahlău

Măsura 2/6B art. 20
Îmbunătățirea infrastructurii la scară mică și a serviciilor de bază în comunitățile din spațiul LEADER, premisa dezvoltării microregiunii Ceahlău

Domeniul de intervenție 6B
Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale.

Indicatori țintă:

- Populația care beneficiază de servicii/structură îmbunătățită;
- Populația care beneficiază de infrastructură socială creată;
- Lungimea albiei/digurilor corectate și realizate

Măsura 3/6B art. 20
Dezvoltarea infrastructurii sociale pentru facilitarea accesului la servicii sociale de bază pentru populația din microregiunea Ceahlău (Centre comunitare multifuncționale)

Măsura 10/6B art. 20
Îmbunătățirea eficienței energetice, a gestionării inteligente a energiei și a utilizării energiei din surse regenerabile în infrastructurile publice din microregiunea Ceahlău

Domeniul de intervenție 6C

Sporirea accesibilității, a utilizării și a calității tehnologiilor informației și comunicațiilor (TIC) în zonele rurale

Indicatori țintă :
Populația care beneficiază de servicii/structură îmbunătățită

Măsura 6/6C art. 20
Investiții în infrastructura de bandă largă în microregiunea Ceahlău

Măsura 5/6B art. 20
Dezvoltarea și promovarea sectorului turistic și protejarea moștenirii naturale, culturale și istorice din spațiul LEADER a GAL Ceahlău, în vederea realizării unei dezvoltări durabile a teritoriului

Măsura 4/6B art. 20
Promovarea incluziunii comunității rromice din microregiunea Ceahlău prin educație

Întrebare de evaluare nr. 3: În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale ?

1. Tema : Contribuția SDL la aria de intervenție 6B

2. Verificarea consistenței dintre întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatori

Criterii de evaluare	Indicatori de rezultat	Indicatori comuni de realizare	Indicatori țintă specifici
Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite; - Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut; - Strategia de dezvoltare locală a determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă.	% procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală (aria de intervenție 6 B); % procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite; Locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite (LEADER)	Populație care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite. Număr de proiecte ce au componente de protecția mediului. Nr. întreprinderi, asociații care beneficiază de infrastructură îmbunătățită.	Valori ale operațiunilor care au beneficiat de sprijin pentru crearea infrastructurii sociale. Infrastructură de diguri corectate și realizate (lungime albie)

3. Tehnici/metode pentru a răspunde la întrebare

Lista măsurilor care contribuie la domeniul de intervenție 6B:

M2/6B Îmbunătățirea infrastructurii la scară mică și a serviciilor de bază în comunitățile din spațiul LEADER, premisa dezvoltării microregiunii Ceahlău.

M3/6B Dezvoltarea infrastructurii sociale pentru facilitarea accesului la servicii sociale de bază pentru populația din microregiunea Ceahlău.

M4/6B Promovarea incluziunii comunității rromice din microregiunea Ceahlău prin educație.

M5/6B Dezvoltarea și promovarea sectorului turistic și protejarea moștenirii naturale, culturale și istorice din spațiul LEADER a GAL Ceahlău, în vederea realizării unei dezvoltări durabile a teritoriului.

M10/6B Îmbunătățirea eficienței energetice, a gestionării inteligente a energiei și a utilizării energiei din surse regenerabile în infrastructurile publice din microregiunea Ceahlău.

Metode aplicate

Răspunsul la această întrebare se bazează pe **analiza datelor administrative** . Cuantificarea

indicatorilor comuni de rezultat și a indicatorilor de realizare se bazează pe date colectate prin sistemul de monitorizare.

Până la data de 01.10.2018 nu au existat proiecte finalizate în cadrul măsurilor , conform datelor din tabelul de mai jos. Prin urmare, nivelul de implementare, așa cum se observă în tabelul următor, nu permite un răspuns corect la întrebarea comună de evaluare.

Măsura	Număr proiecte contractate	Număr proiecte finalizate	Număr proiecte reziliate	Număr proiecte aflate în implementare
M2/6B	3	0	0	3
M3/6B	1	0	0	1
M4/6B	0	0	0	0
M5/6B	0	0	0	0
M10/6B	1	0	0	1
TOTAL	5	0	0	5

Tabelul de mai jos prezintă cuantificarea detaliată a indicatorilor comuni pe baza măsurilor lansate înainte de 01.10.2018. Cheltuielile publice totale reprezintă **35,26 %** din valoarea planificată pentru proiectele ce contribuie la domeniul de intervenție 6B.

Măsură	Valoarea planificată	Valoarea contractata până la data de 01.10.2018	Atingere target
M2/6B	786.853 euro	397.764 euro	50,55 %
M3/6B	194.308,41 euro	194.308 euro	100 %
M4/6B	70.000 euro	0	0%
M5/6B	191.064,66 euro	0	0%
M10/6B	777.144 euro	120.000 euro	15,44 %

Indicatori comuni de realizare	Măsură	Valoarea planificată SDL	Valoarea planificata proiecte până la 01.10.2018	Atingere target
Populație care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite.	M2/6B M3/6B M4/6B M5/6B M10/6B	1660	16340	984,34 %
Număr de proiecte ce au componente de protecția mediului.	M10/6B	10	1	1 %
Nr. întreprinderi, asociații care beneficiază de infrastructură	M3/6B	1	1	100 %

îmbunătățită.				
---------------	--	--	--	--

Indicatori țintă specifici	Măsură	Valoarea planificată SDL	Valoarea planificata proiecte până la 01.10.2018	Atingere target
Valori ale operațiunilor care au beneficiat de sprijin pentru crearea infrastructurii sociale.	M3/6B M4/6B	264.308,41 euro	194.308,41 euro	73,52 %
Infrastructură de diguri corectate și realizate (lungime albie) finanțată prin măsura 10/6B. (m.l)	M10/6B	777.144 euro	120.000 euro 489,5 m.l	15,44%

4. Limitări metodologice

Realizările preliminare au fost evaluate prin analiza documentelor și criteriilor pentru selectarea SDL, precum și prin utilizarea datelor de monitorizare care au permis evaluatorului să colecteze informații pentru propuneri de posibile îmbunătățiri.

5. Indicatori

Indicatorii aferenți acestei întrebări de evaluare sunt:

- Populația care beneficiază de servicii/structură îmbunătățită;
- Număr de proiecte ce au componente de protecția mediului;
- Nr. întreprinderi, asociații care beneficiază de infrastructură îmbunătățită;
- Lungimea albiei/digurilor corectate și realizate.

6. Răspunsul la întrebarea de evaluare – concluzii și recomandări

În perioada analizată au fost lansate apeluri de proiecte în cadrul măsurilor: M2/6B, M3/6B, M4/6B, M5/6B și M10/6B.

În același timp, potențialii beneficiari au fost informați cu privire la oportunitățile de finanțare prin intermediul site-ului Asociației Grupul de Acțiune Locală Ceahlău www.gal-ceahlau.ro , prin publicarea calendarului și a apelurilor de selecție la sediile primăriilor localităților ce fac parte din teritoriul GAL Ceahlău și prin intermediul mass-media „Monitorul de Neamț”.

Echipa de experți GAL a valorificat experiența acumulată în perioada de programare 2007-2013, când abordarea LEADER a fost pusă în aplicare pentru prima dată.

Analiza privind primele realizări ale măsurilor care contribuie la DI 6B evidențiază un interes deosebit al GAL Ceahlău.

Implementarea măsurilor este într-un stadiu incipient, nefiind înregistrate proiecte finalizate. Beneficiarii proiectelor sunt în principal autorități publice, implementarea proiectelor fiind influențată în mare măsură de modificări legislative (ex. Legislația specifică achizițiilor publice).

Recomandări:

Pe lângă activitățile și instrumentele de comunicare adoptate cu ocazia publicării apelurilor de proiecte, inițiativele de comunicare trebuie puse în aplicare în continuare la nivel teritorial (de exemplu prin întâlniri cu beneficiarii) pentru a dezvolta cunoștințe cu privire la oportunitățile de finanțare și ca efect indirect pentru a promova un sentiment de apartenență asupra rezultatelor proiectelor.

Întrebare de evaluare nr. 4: Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute?

1. Tema : Factori de succes/insucces. Mecanismul de implementare a strategiei
2. Verificarea consistenței dintre întrebarea de evaluare, criteriile de evaluare și indicatori

Criterii de evaluare	Indicatori de rezultat	Indicatori comuni de realizare	Indicatori țintă specifici
Eficiența animării; Calitatea procesului de evaluare și selecție a proiectelor la nivel de GAL; Respectarea termenelor procedurale de evaluare a proiectelor depuse la AFIR; Alocarea financiară din cadrul PNDR a programului LEADER,	Nr. sesiuni cu proiecte a căror valoare depășește alocarea pe apel; Nr. de proiecte declarate neconforme, neeligibile de către AFIR; Perioada de timp până la semnarea contractului de finanțare de către beneficiar	Nr. proiecte depuse la GAL Ceahlău	Valoarea proiectelor ce depășește alocarea pe apel

satisface nevoia locală de finanțare?			
---------------------------------------	--	--	--

3. Tehnici/metode pentru a răspunde la întrebare

Lista apelurilor de proiecte derulate în perioada 31.01.2017 - 01.10.2018

Nr.	Apel/măsură	Suma alocata (Euro)	Nr proiecte derulate prin GAL Ceahlău					Valoare proiecte (euro) depuse la GAL	
			Dep.	Retr.	Necon.	Neelig.	Elig.	Depuse	Selectate
Perioada: 06.09.2017 - 29.11.2017									
1	1 - M2/6B	600.000	5	2	0	0	3	702.186,18	397.790,00
2	1 - M3/6B	200.000	1	0	0	0	1	194.308,41	194.308,41
3	1- M8/2A	105.000	9	0	4	3	2	135.000	30.000,00
4	1- M10/6B	480.000	1	0	0	0	1	120.000	120.000,00
Perioada: 06.09.2017 - 08.12.2017									
5	1 - M5/6B	250.000	1	0	1	0	0	29.164	0
Perioada: 06.11.2017 - 31.01.2018									
6	1 - M7/1A	53.834	1	0	0	0	1	41.424,42	41.424,42
7	1 - M1/6A	608.840	8	0	3	0	5	1.430.519,93	850.539,52
Perioada: 11.06.2018 - 24.08.2018									
8	2 - M2/6B	389.063	10	1	0	1	8	1.017.628,6	825.816,15
9	2 - M10/6B	657.144	2	0	0	0	2	279.810,44	279.810,44
TOTAL			38	3	8	4	23	3.950.041,98	2.739.688,94

Tabelul de mai jos prezintă cuantificarea detaliată a indicatorilor comuni pe baza măsurilor lansate înainte de 01.10.2018, raportat la numărul de proiecte depuse și valoarea acestora, ce depășește valoarea alocată pe apel.

Măsură	Valoarea planificată SDL	Valoarea planificata proiecte selectate până la data de 01.10.2018	Atingere target
M2/6B	600.000	702.186,18	117,03 %
M8/2A	105.000	135.000	128,57 %
M1/6A	608.840	1.430.519,93	234,96 %
M2/6B	389.063	1.017.628,6	261,56 %

Metode aplicate

Răspunsul la această întrebare se bazează pe **analiza datelor administrative** și feedback-ul colectat de la liderii locali cu privire la procesul de implementare SDL – animare, verificare și selecție proiecte, desfășurate de echipa tehnica GAL și analiza perioadei de verificare și contractare proiecte selectate de către AFIR. Cuantificarea indicatorilor comuni de rezultat și a indicatorilor de realizare se bazează pe date colectate prin sistemul de monitorizare.

1. Machetă chestionar lideri locali:

Chestionar de evaluare a satisfacției membrilor A.G.A. ai Asociației Grupul de Acțiune Locală Ceahlău

1. Cum apreciați calitatea activității desfășurate de echipa aparatului tehnic G.A.L. pe perioada de implementare a S.D.L. 2017-2018?
 - Foarte bine
 - Bine
 - Satisfacatoare
 - Nesatisfacatoare

2. Cum apreciați informațiile și recomandările pe care echipa tehnică GAL vi le-a furnizat pe perioada de implementare a S.D.L. 2017-2018?
 - Foarte bine
 - Bine
 - Satisfacatoare
 - Nesatisfacatoare

3. Cum apreciați modul de comunicare și/sau atitudinea membrilor echipei tehnice GAL care a venit în contact cu dvs. pe perioada de implementare a S.D.L. 2017-2018?
 - Foarte bine
 - Bine
 - Satisfacatoare
 - Nesatisfacatoare

4. Solicitățile dvs. v-au fost rezolvate în mod eficient de către echipa tehnică GAL, pe perioada de implementare a S.D.L. 2017-2018?
 - Da
 - Nu

5. Considerați că ați fost suficient de bine informați de către reprezentantul echipei tehnice GAL cu privire la activitățile specifice implementării SDL pe perioada de implementare a S.D.L. 2017-2018?
 - Da
 - Nu

6. Va rugăm să specificați cel puțin 3 aspecte pe care le considerați necesare îmbunătățirii activității desfășurate de echipa tehnică GAL pentru perioada 2019-2023

2. Fise de monitorizare proiecte

4. Limitări metodologice

Nu au fost întâmpinate limitări metodologice care să influențeze validitatea și fiabilitatea rezultatelor evaluării.

5. Indicatori

Indicatorii aferenți acestei întrebări de evaluare sunt:

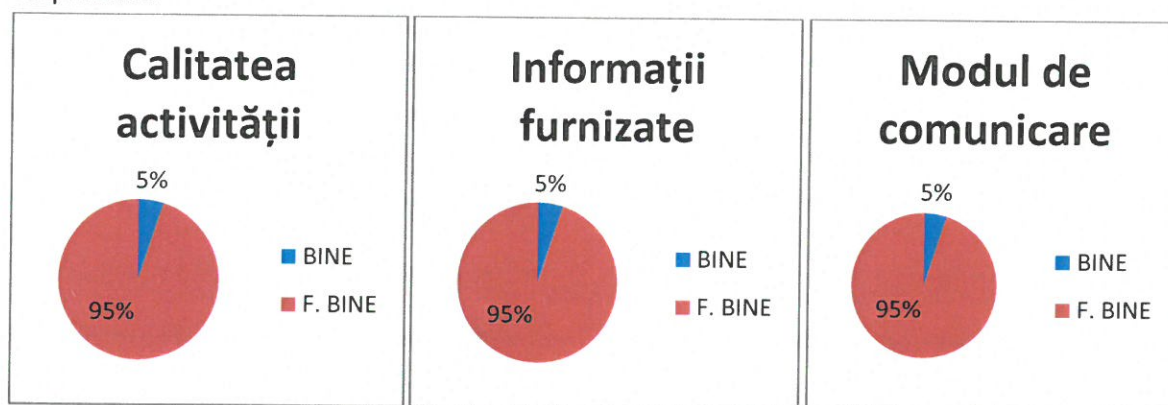
- Nr. proiecte depuse la GAL Ceahlău = 38
- Nr. sesiuni cu proiecte a căror valoare depășește alocarea pe apel = 4
- Nr. de proiecte declarate neconforme, neeligibile de către AFIR = 0

- Perioada de timp până la semnarea contractului de finanțare de către beneficiar - Se constată o perioadă de aproximativ 7 luni de la depunerea proiectului la GAL până la semnarea contractului la AFIR.

6. Răspunsul la întrebarea de evaluare – concluzii și recomandări

În perioada analizată au fost lansate apeluri de proiecte în cadrul măsurilor: M1/6A, M2/6B, M3/6B, M5/6B, M7/1A, M8/2A, M10/6B. Au fost depuse un număr de 38 de proiecte cu o valoare totală de 3.950.041,98 euro în cadrul celor 9 apeluri de selecție, din care 4 apeluri au avut depășire de sume alocate. Verificarea proiectelor de către echipa tehnică a GAL a dus la declararea eligibilității tuturor proiectelor depuse la AFIR și ulterior la semnarea contractelor aferente. Acest indicator reprezintă calitatea echipei tehnice a GAL Ceahlău pentru implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală.

Preocupați în mod constant de calitatea activității echipei tehnice a fost conceput chestionarul de evaluare a satisfacției membrilor AGA. Feedback-ul colectat de la liderii locali, arată că, din analiza celor 20 de chestionare aplicate au rezultat următoarele răspunsuri:



În proporție de 100% răspunsurile la întrebările 4 și 5 au avut răspunsul DA pentru că toate solicitările au fost rezolvate în mod eficient de către echipa tehnică GAL și de asemenea liderii locali au fost bine informați de către reprezentantul echipei tehnice GAL cu privire la activitățile implementării SDL în perioada 2017-2018.

Răspunsurile la întrebarea 6 din chestionar, prin care se solicită specificarea unor aspecte considerate necesare pentru îmbunătățirea activității echipei tehnice în perioada 2019-2023 din cele 20 de chestionare aplicate au rezultat :

- echipa tehnică să fie la fel de activă și să își desfășoare activitatea la aceleași standarde încât să existe perfecționare, socializare, informare, colaborare;
- să existe o prelungire ca timp a depunerilor de proiecte și o simplificare a datelor pentru o mai bună implementare a fiecărui proiect în parte;
- actualizarea de SDL să se realizeze pe baza indicatorilor de rezultat din perioada precedentă, identificarea unor proiecte de finanțare comune pentru mai multe UAT-uri pentru promovare turistică/ circuite turistice și oportunități privind noi programe de finanțare.

Au fost întâmpinate dificultăți legate de perioada dintre etapa de selecție a proiectelor la

GAL Ceahlău și perioada de evaluare efectuată de AFIR încheiată cu momentul depunerii documentației pentru contractare, care este considerată ca fiind prea îndelungată așa cum reiese din tabelul următor:

Măsura	Denumire proiect	Data depunerii la AFIR	Data contractării
M2/6B	Achiziție utilaj multifuncțional în comuna Pipirig, județul Neamț	31.01.2018	17.07.2018
M2/6B	Inițiere și dotare 4 spații de recreere tip loc de joacă din Comuna Poiana Teiului, Județul Neamț pe teritoriul Microregiunii GAL Ceahlău	31.01.2018	13.08.2018
M2/6B	Inițiere și Dotare piața agro-alimentară, spațiu public de recreere din Comuna Damuc, Județul Neamț pe teritoriul GAL Ceahlău	31.01.2018	25.07.2018
M3/6B	Schimbare de destinație extindere cămin cultural, parțial construit în centru comunitar multifuncțional P+1, din Comuna Tasca, Județul Neamț pe teritoriul Microregiunii GAL Ceahlău	31.01.2018	19.06.2018
M10/6B	Lucrări de realizare a infrastructurii de protecție împotriva inundațiilor pe torenții Iacob și Schiopeni, sat Bicăz Chei, jud. Neamț	31.01.2018	17.07.2018

Concluzii și recomandări:

S-a constatat că GAL-ul are o reputație solidă la nivelul teritoriului acoperit. Prin acțiunile de animare derulate, GAL a contribuit la notorietatea teritoriului iar rezultatele obținute în implementarea SDL 2017-2023 până la 01.10.2018 confirmă faptul că GAL Ceahlău este un factor important în dezvoltarea dinamică a teritoriului așa cum este menționat și în conținutul SDL. Membrii GAL cât și beneficiarii GAL consideră că metoda LEADER trebuie aplicată în continuare și are un rol activ în dezvoltarea socio-economică a teritoriului.

7. Concluzii, recomandări și lecții învățate

Existența datelor și informațiilor de monitorizare și progresele în implementare SDL 2016-2023, au permis evaluarea stadiului de implementare SDL, astfel încât să se poată aprecia realizarea obiectivelor SDL.

Concluzii:

- a. Elaborarea documentelor necesare pentru lansarea apelurilor de selecție (ghiduri și anexe ghiduri), au fost realizate corespunzător și diseminate în mod adecvat partenerilor GAL și potențialilor beneficiari prin publicare pe site-ul www.gal-ceahlau.ro.
- b. Datele necesare evaluării sunt rezultatul monitorizării corespunzătoare a activității GAL Ceahlău.
- c. Stadiul implementării SDL la data de 01.10.2018 nu permite cuantificarea măsurii în care vor fi realizate obiectivele de dezvoltare rurală ale SDL, având în vedere faptul că primele contracte au fost semnate începând cu luna iunie 2018.
- d. Proiectele selectate contribuie în mod direct la realizarea obiectivelor și a indicatorilor de rezultat asumați prin SDL, iar optimizarea sumelor din cadrul măsurilor M1/6A , M7/1A , M3/6B , M5/6B generează un impact pozitiv printr-o eficientă utilizare a fondurilor alocate .
- e. Analiza privind valoarea proiectelor ce depășește alocarea pe apel până la data de 01.10.2018, evidențiază un interes deosebit al părților interesate din teritoriul GAL Ceahlău (M2/6B, M8/2A, M1/6A , M2/6B- măsuri la care numărul de proiecte depuse a fost peste ce se putea finanța din alocarea inițială).
- f. Succesul abordării LEADER în implementarea SDL 2014-2020 se bazează pe experiența acumulată în perioada de implementare SDL 2007-2013, iar activitățile derulate în 2017-2018 și instrumentele de comunicare adresate solicitanților înainte de lansarea apelurilor de selecție au fost apreciate de liderii locali.

Recomandări:

- a. Pe lângă activitățile și instrumentele de comunicare adoptate cu ocazia publicării apelurilor de proiecte, inițiativele de comunicare trebuie puse în aplicare în continuare la nivel teritorial (exemplu: întâlniri cu beneficiarii) pentru a dezvolta cunoștințe cu privire la oportunitățile de finanțare și ca efect indirect pentru a promova un sentiment de apartenență asupra rezultatelor proiectelor.
- b. Se recomandă implicarea permanentă a beneficiarilor GAL în faza de monitorizare a SDL, pentru actualizarea la zi a bazei de date necesare monitorizării implementării SDL.
- c. În perspectivă, în situația în care , urmare a evaluării performanțelor GAL de către AMPNDR planificată în trimestrul IV 2019, GAL Ceahlău va primi fonduri suplimentare, se recomandă o actualizare a analizei nevoilor teritoriului GAL pentru a asigura eficiența SDL 2017-2023.

Prezentarea lecțiilor învățate cu aplicabilitate în viitor

După primul proces de evaluare, o lecție învățată ar fi că nu doar proiectele finalizate permit extragerea unor concluzii și lecții învățate privind diferitele etape din ciclul proiectelor (depunere, contractare, implementare, monitorizare, plăți, efecte generate). Evaluarea unei strategii trebuie făcută pe parcursul implementării ei, la momente cheie, pentru a se putea face corecțiile necesare în condițiile menținerii obiectivelor stabilite în SDL.